Signed Copy

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর

এবং

সচিব, পানি সম্পদ মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৯ - জুন ৩০, ২০২০

সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র ৩

প্রস্তাবনা ৪

সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি ৫

সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) ৬

সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ ৭

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) ১৪

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি ১৫

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা ১৭

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

সাম্প্রতিক অর্জনসমূহঃ

১। হাওর উন্নয়ন মহাপরিকল্পনা তৈরী ও ডাটা বেস উন্নয়ন।
২। বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন বোর্ডেকে অধিদপ্তর হিসেবে প্রতিষ্ঠা।
৩। একটি আঞ্চলিক অফিস স্থাপন ও বিদ্যমান দুইটি আঞ্চলিক অফিসের উন্নয়ন।
৪। জলাভূমির শ্রেণীবিন্যাস, নদীর গতি বিধি পর্যবেক্ষণের মডেল যাচাই, হাওর ইকোসিস্টেমের ওপর সেখানে নির্মিত অবকাঠামোর প্রভাব নির্ণয় ও সমাধান উদ্ভাবন, হাওর অঞ্চলের ভূ-উপরিস্থ ও ভূ-গর্ভস্থ পানির আঁধার নিরূপণ শীর্ষক ৪টি সমীক্ষা প্রকল্প সমাপ্তকরণ।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

সমস্যাঃ
(ক) বাংলাদেশ হাওর জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তরের অনুমোদিত জনবলের পদের নিয়োগবিধিমালা
অনুমোদন ও চুড়ান্তকরণ।
(খ) দপ্তরে অস্থায়ী ভিত্তিতে কর্মরত জনবলের অনিশ্চিত ভবিষ্যৎ।
(গ) এ অধিদপ্তরের কার্যাবলী সুনির্দিষ্টকরণ।
চ্যালেঞ্জঃ
(ক) হাওর মহাপরিকল্পনার সুষ্ঠ বাস্তবায়ন।
(খ) হাওর অঞ্চলের জনগণের জীবনমান উন্নয়ন ও টেকসই উন্নয়ন সাধন।
(গ) এ অধিদপ্তরের শূণ্যপদে জনবল নিয়োগ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ
বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তরকে পূর্ণাঙ্গ একটি সরকারী প্রতিষ্ঠান হিসেবে প্রতিষ্ঠা। হাওর ও জলাভূমি অঞ্চলের জনগণের টেকসই উন্নয়নে হাওরের অবকাঠামো উন্নয়ন, আগাম বন্যা প্রতিরোধ ও ফসল রক্ষায় কর্মসূচী বাস্তবায়ন, হাওর ও জলাভূমির প্রাকৃতিক পরিবেশ, প্রতিবেশ ও জীববৈচিত্র্য রক্ষা এবং জলবায়ু পরিবর্তনে সম্ভাব্য ক্ষয়ক্ষতি নিরসনে কর্মসূচী বাস্তবায়ন। হাওর মহাপরিকল্পনায় অন্তর্ভুক্ত সকল প্রকল্প বাস্তবায়ন এবং এ মহাপরিকল্পনাকে এসডিজি ও ডেল্টাপ্লানের আলোকে হালনাগাতকরণ।

২০১৯-২০ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ২০১৮-১৯ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ
- ১। জলাভূমির পূর্ণাঙ্গ তথ্যভান্ডার প্রস্ত্তত, উন্নয়ন ও হালনাগাদকরণ কার্যক্রম উন্নয়ন ও বাস্তবায়ন।
- ২। অধিদপ্তরের জনবল কাঠামো, নিয়োগবিধিমালা, টি ও এন্ড ই অনুমোদনের লক্ষ্যে মন্ত্রণালয়কে সহযোগিতা প্রদান।
- ৩। হাওর ও জলাভূমির ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা বাস্তবায়নে কারিগরি তথ্য উদ্ভাবনে ১টি সমীক্ষা প্রকল্প সমাপ্ত করণ।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর

এবং

সচিব, পানি সম্পদ মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০১৯ সালের জুন মাসের 20 তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১
দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

১.১ রূপকল্প (Vision) : বাংলাদেশের হাওর ও জলাভূমি অঞ্চলের জনগণের টেকসই জীবনমান উন্নয়ন।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

অভিলক্ষ্য (Mission) : হাওর ও জলাভূমি অঞ্চলের জীববৈচিত্র্য সুরক্ষা, বন্যা ব্যবস্থাপনা ও অবকাঠামো উন্নয়নের মাধ্যমে জনগণের উন্নত জীবনযাত্রারমান বৃদ্ধি করা।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. হাওর ও নদীর আন্ত:ইকোসিষ্টেম সমীক্ষা, জলাভূমির তালিকা প্রণয়ন ও এর ব্যবস্থাপনার রূপরেখার আলোকে ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা প্রণয়ন।

২. হাওর মহাপরিকল্পনাভুক্ত প্রকল্প বাস্তবায়নের মাধ্যমে হাওর অঞ্চলের জনগণের জীবনমান উন্নয়ন।

৩. বিশ্ব জলাভূমি দিবস পালনের (২ ফেব্রুয়ারী, ২০২০) মাধ্যমে দেশের জলাভূমি রক্ষায় জনসচেতনতা বৃদ্ধি।

৪. দেশের বিভিন্ন হাইড্রোলজিক্যাল অঞ্চলের জলাভূমি সংরক্ষণ ও টেকসই উন্নয়নের লক্ষ্যে সম্ভাব্যতা যাচাই সমীক্ষা

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি

২. দাপ্তরিক কর্মকান্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ

৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. হাওর ও জলাভূমির সার্বিক ও সমন্বিত উন্নয়ন সাধনকল্পে সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন মন্ত্রণালয়/সংস্থা এবং স্থানীয় সরকার সংস্থা কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন প্রকল্পসমূহর কার্যক্রম পরিবীক্ষণ, সমন্বয় ও প্রয়োজনীয় পরামর্শ প্রদান

২. হাওর ও জলাভূমি এলাকার সার্বিক উন্নয়নে প্রয়োজনীয় সংখ্যক সমন্বিত মহাপরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন।

৩. এ অধিদপ্তরের অধিভুক্ত এলাকার উন্নয়নের লক্ষ্যে স্থানীয় চাহিদার আলোকে প্রকল্প গ্রহন ও বাস্তবায়ন

৪. সরকার কর্তৃক সময় সময় নির্ধারিত অন্যান্য দায়িত্ব পালন

সেকশন ২

দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	চূড়ান্ত ফলাফল সূচক	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
হাওর ও নদীর আন্ত:ইকোসিস্টেম সমীক্ষা, জলাভূমির তালিকা প্রণয়ন ও এর ব্যবস্থাপনার রূপরেখার আলোকে ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা তৈরীতে ব্যবহার	নিয়োগকৃত ফার্ম কর্তৃক সমীক্ষা প্রকল্পের (৮ম) প্রতিবেদন তৈরীকৃত ও উপস্থাপনকৃত	সংখ্যা	-	-	২	-	-	বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর ও আই ডব্লিউ এম	আই ডব্লিউ এম
	নিয়োগকৃত ফার্ম কর্তৃক সমীক্ষা প্রকল্পের অগ্রগতির (৯ম) প্রতিবেদন তৈরীকৃত ও উপস্থাপনকৃত	সংখ্যা	-	-	২	-	-	বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর ও আই ডব্লিউ এম	আই ডব্লিউ এম
	সমীক্ষা প্রকল্পের খসড়া প্রতিবেদন প্রস্তুতকৃত ও উপস্থাপনকৃত	সংখ্যা	-	-	১	-	-	বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর , আই ডব্লিউ এম ও স্থানীয় কর্মশালায় অংশগ্রহনকারী বিভিন্ন সংস্থা	আই ডব্লিউ এম
	সমীক্ষা প্রকল্পের চূড়ান্ত প্রতিবেদন প্রস্তুতকৃত ও উপস্থাপনকৃত	সংখ্যা	-	-	১	-	-	বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর, আই ডব্লিউ এম ও জাতীয় কর্মশালায় অংশগ্রহনকারী বিভিন্ন সংস্থা	আই ডব্লিউ এম
হাওর মহাপরিকল্পনাভুক্ত প্রকল্প বাস্তবায়নের মাধ্যমে হাওর অঞ্চলের জনগণের জীবন মান উন্নয়ন	সংশ্লিষ্ট সংস্থার উদোগে গৃহীত প্রকল্প কার্যক্রম পর্যালোচনাকৃত ও সমন্বয়ন সাধনকৃত	সংখ্যা	-	-	২	৩	৩	বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর ,সংশ্লিষ্ট প্রকল্প গ্রহনকারী সংস্থা	বাহাজউঅ এবং প্রকল্প অগ্রগতির প্রতিবেদন
বিশ্ব জলাদিবস পালনের (০২ ফেব্রুয়ারী, ২০২০) পালনের মাধ্যমে দেশের জলাভূমি রক্ষা ও উন্নয়নের লক্ষ্যে জনসচেতনতা বৃদ্ধি	জলাভূমি সংরক্ষণ ও উন্নয়নে জনসচেতনতা কার্যক্রম গৃহীত	সংখ্যা	১	১	১	১	১	বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর ও পানি সম্পদ মন্ত্রণালয়	বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর, পাসম, ইন্টারনেট
দেশের বিভিন্ন হাইড্রোলজিক্যাল অঞ্চলের জলাভূমির টেকসই উন্নয়ন ও সংরক্ষণের লক্ষ্যে সম্ভাব্যতা যাচাই সমীক্ষার ফলাফল নির্দিষ্ট/নির্ধারিত জলাভূমি উন্নয়নে ব্যবহার	নিয়োগকৃত পরামর্শক ফার্মের সাথে চুক্তি সম্পাদিত ও প্রাথমিক অগ্রগতির প্রতিবেদন উপস্থাপনকৃত	সংখ্যা	-	১	১	-	-	বাহাজউঅ ও পরামর্শক ফার্ম	পরামর্শক ফার্ম ও প্রকল্প অগ্রগতির প্রতিবেদন
	প্রকল্পের দ্বিতীয় অগ্রগতির প্রতিবেদন তৈরীকৃত ও উপস্থাপনকৃত	সংখ্যা	-	১	১	-	-	বাহাজউঅ ও পরামর্শক ফার্ম	পরামর্শক ফার্ম ও প্রকল্প অগ্রগতির প্রতিবেদন

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[১] হাওর ও নদীর আন্ত:ইকোসিষ্টেম সমীক্ষা, জলাভূমির তালিকা প্রণয়ন ও এর ব্যবস্থাপনার রূপরেখার আলোকে ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা প্রণয়ন।	৩০	[১.১] নিয়োজিত পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের অগ্রগতির (৮ম) প্রতিবেদন তৈরী ও উপস্থাপন	[১.১.১] পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের অগ্রগতির (৮ম) প্রতিবেদন তৈরীকৃত ও উপস্থাপনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১০			২						
		[১.২] নিয়োজিত পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের অগ্রগতির (৯ম) প্রতিবেদন প্রস্তুত ও উপস্থাপন	[১.২.১] পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের অগ্রগতির (৯ম) প্রতিবেদন তৈরীকৃত ও উপস্থাপনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১০			২						
		[১.৩] নিয়োজিত পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের চুড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন প্রস্তুত ও উপস্থাপন	[১.৩.১]পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের চুড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন প্রস্তুতকৃত ও উপস্থাপনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			১						
		[১.৪] নিয়োজিত পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের চুড়ান্ত প্রতিবেদন প্রস্তুত ও উপস্থাপন	[১.৪.১] পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের চুড়ান্ত প্রতিবেদন প্রস্তুতকৃত ও উপস্থাপনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			১						
[২] হাওর মহাপরিকল্পনাভুক্ত প্রকল্প বাস্তবায়নের মাধ্যমে হাওর অঞ্চলের জনগণের জীবনমান উন্নয়ন।	২০	[২.১] হাওর মহাপরিকল্পনার আলোকে হাওর অঞ্চলে বিভিন্ন সংস্থার উদ্যোগে গৃহীত প্রকল্প কার্যক্রম মূল্যায়নের জন্য সমন্বয়ন সভার আয়োজন	[২.১.১] হাওর অঞ্চলে বিভিন্ন সংস্থা কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন প্রকল্প কার্যক্রম মূল্যায়নের জন্য সমন্বয়ন সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২০	২	২	২	১				৩	৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৩] বিশ্ব জলাভূমি দিবস পালনের (২ ফেব্রুয়ারী, ২০২০) মাধ্যমে দেশের জলাভূমি রক্ষায় জনসচেতনতা বৃদ্ধি।	১৫	[৩.১] দেশের জলাভূমি উন্নয়ন ও সংরক্ষণে জনসচেতনতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে পোস্টার, লিফলেট বিতরণ ও অন্যান্য প্রচারণা কার্যক্রম গ্রহন, সভা/কর্মশালার আয়োজন ইত্যাদি	[৩.১.১] জলাভূমি সংরক্ষণ ও উন্নয়নে জনসচেতনতা বৃদ্ধি কার্যক্রম গৃহীত	সমষ্টি	সংখ্যা	১৫	১	১	১					১	১
[৪] দেশের বিভিন্ন হাইড্রোলজিক্যাল অঞ্চলের জলাভূমি সংরক্ষণ ও টেকসই উন্নয়নের লক্ষ্যে সম্ভাব্যতা যাচাই সমীক্ষা	১০	[৪.১] প্রকল্প বাস্তবায়নে পরামর্শক ফার্ম নির্বাচন প্রক্রিয়া সম্পন্নকরণ, চুক্তি সম্পাদন ও প্রাথমিক প্রতিবেদন তৈরী ও উপস্থাপন	[৪.১.১] নিয়োগকৃত পরামর্শক ফার্মের সাথে চুক্তি সম্পাদিত ও প্রাথমিক অগ্রগতির প্রতিবেদন উপস্থাপনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			১						
		[৪.২] নিয়োজিত পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের দ্বিতীয় অগ্রগতির প্রতিবেদন তৈরী ও উপস্থাপন	[৪.২.১] প্রকল্পের দ্বিতীয় অগ্রগতির প্রতিবেদন তৈরীকৃত ও উপস্থাপনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			১						

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০ অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[১] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	১০	[১.১] দপ্তর/সংস্থায় ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	[১.১.১] সকল শাখায় ই-নথিব্যবহার	গড়	%	১			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.১.২] ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	১			৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০		
			[১.১.৩] ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত	গড়	%	১			৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০		
		[১.২] দপ্তর/সংস্থাকর্তৃক ডিজিটাল সেবা চালু করা	[১.২.১] ন্যূনতম একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	১			১৫.০২.২০	১৫.০৩.২০	৩১.০৩.২০	৩০.০৪.২০	৩০.০৫.২০		
		[১.৩] দপ্তর/সংস্থাকর্তৃক উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন	[১.৩.১] ন্যূনতম একটি নতুন উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	১			১১.০৩.২০	১৮.০৩.২০	২৫.০৩.২০	০১.০৪.২০	০৮.০৪.২০		
		[১.৪] সেবা সহজিকরণ	[১.৪.১] ন্যূনতম একটি সেবা সহজিকরণ প্রসেস ম্যাপসহ সরকারি আদেশ জারিকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			১৫.১০.১৯	২০.১০.১৯	২৪.১০.১৯	২৮.১০.১৯	৩০.১০.১৯		
			[১.৪.২] সেবা সহজিকরণ অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	০.৫			১৫.০৪.২০	৩০.০৪.২০	১৫.০৫.২০	৩০.০৫.২০	১৫.০৬.২০		
		[১.৫] পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারী করা	[১.৫.১] পি আর এল আদেশ জারিকৃত	গড়	%	০.৫			১০০	৯০	৮০				
			[১.৫.২] ছুটি নগদায়ন পত্র জারিকৃত	গড়	%	০.৫			১০০	৯০	৮০				
		[১.৬] শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগ প্রদান	[১.৬.১] নিয়োগ প্রদানের জন্য বিজ্ঞপ্তি জারিকৃত	সমষ্টি	%	০.৫			৮০	৭০	৬০	৫০			
			[১.৬.২] নিয়োগ প্রদানকৃত	সমষ্টি	%	০.৫			৮০	৭০	৬০	৫০			
		[১.৭] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তি	[১.৭.১] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	১			১০০	৯০	৮০	৭০			
		[১.৮] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[১.৮.১] সকল তথ্যহালনাগাদকৃত	গড়	%	১			১০০	৯০	৮০				

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[২] দাপ্তরিক কর্মকান্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	৮	[২.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	[২.১.১] সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	জনঘন্টা	১			৬০						
			[২.১.২] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির সকল প্রতিবেদন অনলাইনে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১			৪						
			[২.১.৩] এপিএ টিমের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	০.৫			১০০	৯০	৮০				
			[২.১.৪] মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন পর্যালোচনান্তে ফলাবর্তক (feedback) প্রদত্ত	তারিখ	তারিখ	০.৫			৩১.০১.২০	০৭.০২.২০	১০.০২.২০	১১.০২.২০	১৪.০২.২০		
		[২.২] জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন	[২.২.১] জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১			১০০	৯৫	৯০	৮৫			
			[২.২.২] ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	তারিখ	১			১৫.১০.১৯	১৫.১১.১৯	১৫.১২.১৯	১৫.০১.২০	৩১.০১.২০		
		[২.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	[২.৩.১] নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	০.৫			১০০	৯০	৮০	৭০			
			[২.৩.২] অভিযোগ নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫			১২	১১	১০	৯			
		[২.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ ও বাস্তবায়ন	[২.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত	গড়	%	১			৯০	৮০	৭০	৬০			
			[২.৪.২] নির্ধারিত সময়ে ত্রৈমাসিক বাস্তবায়ন প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫			৪	৩	২				
			[২.৪.৩] সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			৩১.১২.১৯	১৫.০১.২০	০৭.০২.২০	১৭.০২.২০	২৮.০২.২০		

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০ অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৭	[৩.১] বাজেট বাস্তবায়নে উন্নয়ন	[৩.১.১] বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণীত	তারিখ	তারিখ	০.৫			১৬.০৮.১৯	২০.০৮.১৯	২৪.০৮.১৯	২৮.০৮.১৯	৩০.০৮.১৯		
			[৩.১.২] ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫			৪	৩					
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	২			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় নিষ্পত্তির জন্য সুপারিশকৃত অডিট আপত্তি	সমষ্টি	%	০.৫			৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০		
			[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	সমষ্টি	%	০.৫			৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০		
		[৩.৪] স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	[৩.৪.১] স্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			০৩.০২.২০	১১.০২.২০	১৮.০২.২০	২৫.০২.২০	০৪.০৩.২০		
			[৩.৪.২] অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			০৩.০২.২০	১১.০২.২০	১৮.০২.২০	২৫.০২.২০	০৪.০৩.২০		
		[৩.৫] ইন্টারনেট বিলসহ ইউটিলিটি বিল পরিশোধ	[৩.৫.১] বিসিসি/বিটিসিএল-এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	১			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
			[৩.৫.২] টেলিফোন বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	০.৫			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
			[৩.৫.৩] বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	০.৫			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, মহাপরিচালক, বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর, সচিব, পানি সম্পদ মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পানি সম্পদ মন্ত্রণালয় হিসাবে মহাপরিচালক, বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

মহাপরিচালক বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর	20.0৮.20১৯ তারিখ
সচিব পানি সম্পদ মন্ত্রণালয়	20/৮/১৯ তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	DBHWD	Department of Bangladesh Haor and Wetlands Development
২	বাহাজউঅ	বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর
৩	পাসম	পানি সম্পদ মন্ত্রণালয়

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
[১.১] নিয়োজিত পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের অগ্রগতির (৮ম) প্রতিবেদন তৈরী ও উপস্থাপন	[১.১.১] পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের অগ্রগতির (৮ম) প্রতিবেদন তৈরীকৃত ও উপস্থাপনকৃত	হাওর ও নদীর আন্ত:সংযোগ ইকোসিস্টেম সমীক্ষা, জলাভূমির তালিকা তৈরী, এদের ব্যবস্থাপনার রূপরেখা শীর্ষক প্রকল্পের ৮ম অগ্রগতির প্রতিবেদন কারিগরি সভায় উপস্থাপনের মাধ্যমে মতামত গ্রহন ও দিকনির্দেশনা অনুযায়ী কার্যক্রম পরিচালনা করা।	বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর , কারিগরি কমিটি ও নিয়োগকৃত পরামর্শক ফার্ম এর টীম	কারিগরি সভায় উপস্থাপন শেষে সদস্যদের মতামত নিয়ে অগ্রগতি পরিমাপ করা হবে।	সমীক্ষার মাধ্যমে মাঠপর্যায়ে সংগৃহীত তথ্য, গবেষণা পত্র, বিভিন্ন রিপোর্ট ও অগ্রগতির প্রতিবেদন, ওয়েবসাইট ইত্যাদি।
[১.২] নিয়োজিত পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের অগ্রগতির (৯ম) প্রতিবেদন প্রস্তুত ও উপস্থাপন	[১.২.১] পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের অগ্রগতির (৯ম) প্রতিবেদন তৈরীকৃত ও উপস্থাপনকৃত	হাওর ও নদীর আন্ত:সংযোগ ইকোসিস্টেম সমীক্ষা, জলাভূমির তালিকা তৈরী, এদের ব্যবস্থাপনার রূপরেখা শীর্ষক প্রকল্পের ৯ম অগ্রগতির প্রতিবেদন কারিগরি সভায় উপস্থাপনের মাধ্যমে মতামত গ্রহন ও দিকনির্দেশনা অনুযায়ী কার্যক্রম পরিচালনা করা।	বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর , কারিগরি কমিটি ও নিয়োগকৃত পরামর্শক ফার্ম এর টীম	কারিগরি সভায় উপস্থাপন শেষে সদস্যদের মতামত নিয়ে অগ্রগতি পরিমাপ করা হবে।	প্রকাশিত জার্নাল, গবেষণা পত্র, বিভিন্ন রিপোর্ট ও অগ্রগতির প্রতিবেদন, ইন্টারনেট, ওয়েবসাইট ইত্যাদি।
[১.৩] নিয়োজিত পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের চুড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন প্রস্তুত ও উপস্থাপন	[১.৩.১] পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের চুড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন প্রস্তুতকৃত ও উপস্থাপনকৃত	হাওর ও নদীর আন্ত:সংযোগ ইকোসিস্টেম সমীক্ষা, জলাভূমির তালিকা তৈরী, এদের ব্যবস্থাপনার রূপরেখা শীর্ষক প্রকল্পের খসড়া অগ্রগতির প্রতিবেদন স্থানীয় কর্মশালা অনুষ্ঠানের মাধ্যমে মতামত গ্রহন ও চুড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন তৈরী করা।	বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর , কর্মশালায় অংশ গ্রহনকারী কর্মকর্তাবৃন্দ, পরামর্শক ফার্ম এর টীম	কারিগরি সভায় উপস্থাপন শেষে সদস্যদের মতামত নিয়ে অগ্রগতি পরিমাপ করা হবে।	প্রকাশিত জার্নাল, গবেষণা পত্র, বিভিন্ন রিপোর্ট ও অগ্রগতির প্রতিবেদন ইন্টারনেট, ওয়েবসাইট ইত্যাদি
[১.৪] নিয়োজিত পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের চুড়ান্ত প্রতিবেদন প্রস্তুত ও উপস্থাপন	[১.৪.১] পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের চুড়ান্ত প্রতিবেদন প্রস্তুতকৃত ও উপস্থাপনকৃত	হাওর ও নদীর আন্ত:সংযোগ ইকোসিস্টেম সমীক্ষা, জলাভূমির তালিকা তৈরী, এদের ব্যবস্থাপনার রূপরেখা শীর্ষক প্রকল্পের চুড়ান্ত খসড়া অগ্রগতির প্রতিবেদন জাতীয় কর্মশালা অনুষ্ঠানের মাধ্যমে মতামত গ্রহন ও চুড়ান্ত প্রতিবেদন তৈরী করা।	বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর , জাতীয় কর্মশালায় অংশ গ্রহনকারী কর্মকর্তা বৃন্দ ও ফার্ম এর টীম	কারিগরি সভায় উপস্থাপন শেষে সদস্যদের মতামত নিয়ে অগ্রগতি পরিমাপ করা হবে।	প্রকাশিত জার্নাল, গবেষণা পত্র, বিভিন্ন রিপোর্ট ও অগ্রগতির প্রতিবেদন ইন্টারনেট, ওয়েবসাইট থেকে তথ্য-উপাত্ত সংগ্রহ করা হবে।
[২.১] হাওর মহাপরিকল্পনার আলোকে হাওর অঞ্চলে বিভিন্ন সংস্থার উদ্যোগে গৃহীত প্রকল্প কার্যক্রম মূল্যায়নের জন্য সমন্বয়ন সভার আয়োজন	[২.১.১] হাওর অঞ্চলে বিভিন্ন সংস্থা কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন প্রকল্প কার্যক্রম মূল্যায়নের জন্য সমন্বয়ন সভা অনুষ্ঠিত	হাওর মহাপরিকল্পনাভুক্ত ১৫৪টি প্রকল্প বাস্তবায়নের দায়িত্ব ১৬টি মন্ত্রণালয়ের অধীনস্ত ৩৮টি সংস্থার। এ পর্যন্ত প্রায় ৩৮টি সংস্থা ১১০টি প্রকল্প বাস্তবায়ন করছে। বাস্তবায়নাধীন এ প্রকল্পগুলোর কাজের মনিটরিং ও সমন্বয়ন করা বাহাজউঅ এর এখতিয়ারভুক্ত। এ লক্ষ্যে মহাপরিচালক, বাহাজউঅ এর সভাপতিত্বে অনুষ্ঠিত সভার মাধ্যমে প্রকল্পকাজ সমন্বয় এবং অগ্রগতি পর্যালোচনা এবং ভবিষ্যৎ দিক নির্দেশনা প্রদান করা হয়।	সংশ্লিষ্ট সংস্থার প্রকল্প বাস্তবায়নকারী অফিস এবং বাহাজউঅ	নির্দিষ্ট সময়ান্তে প্রকল্প পরিচালকদের সাথে তাদের কাজের অগ্রগতি নিয়ে আলোচনা ও তথ্য সংগ্রহ, ইত্যাদি	প্রকল্প পরিচালকের দপ্তর ও অগ্রগতির প্রতিবেদন

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
[৩.১] দেশের জলাভূমি উন্নয়ন ও সংরক্ষণে জনসচেতনতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে পোস্টার, লিফলেট বিতরণ ও অন্যান্য প্রচারণা কার্যক্রম গ্রহন, সভা/কর্মশালার আয়োজন ইত্যাদি	[৩.১.১] জলাভূমি সংরক্ষণ ও উন্নয়নে জনসচেতনতা বৃদ্ধি কার্যক্রম গৃহীত	জলাভূমি সংরক্ষণ ও উন্নয়নে সচেতনতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে পোস্টার, লিফলেট বিতরণ, সভা/কর্মশালা অয়োজন ইত্যাদি।	পাসম ও বাহাজউঅ	বিভিন্ন সংস্থার মূল্যায়ন প্রতিবেদন, সভা/কর্মশালা	ইন্টারনেট, ওয়েবসাইট থেকে তথ্য-উপাত্ত সংগ্রহ করা হবে
[৪.১] প্রকল্প বাস্তবায়নে পরামর্শক ফার্ম নির্বাচন প্রক্রিয়া সম্পন্নকরণ, চুক্তি সম্পাদন ও প্রাথমিক প্রতিবেদন তৈরী ও উপস্থাপন	[৪.১.১] নিয়োগকৃত পরামর্শক ফার্মের সাথে চুক্তি সম্পাদিত ও প্রাথমিক অগ্রগতির প্রতিবেদন উপস্থাপনকৃত	দেশের নির্দিষ্ট ৮১ টি জলাভূমির খনন ও টেকসই উন্নয়নের লক্ষ্যে কার্যক্রম গ্রহনের পূর্বে সম্ভাব্যতা যাচাইয়ের জন্য প্রকল্পটি গৃহন করা হয়েছে। সমীক্ষা কাজ বাস্তবায়নের জন্য উপযুক্ত পরামর্শক ফার্ম নিয়োগ করা হচ্ছে।	বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর , নিয়োগকৃত পরামর্শক ফার্ম এর টীম	কারিগরি কমিটির সভায় পরামর্শ ফার্মের তথ্যাদি উপস্থাপন শেষে সদস্যদের মতামত নিয়ে অগ্রগতি পরিমাপ করা হবে।	প্রকল্প অগ্রগতির প্রতিবেদন
[৪.২] নিয়োজিত পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের দ্বিতীয় অগ্রগতির প্রতিবেদন তৈরী ও উপস্থাপন	[৪.২.১] প্রকল্পের দ্বিতীয় অগ্রগতির প্রতিবেদন তৈরীকৃত ও উপস্থাপনকৃত	দেশের নির্দিষ্ট ৮১ টি জলাভূমির খনন ও টেকসই উন্নয়নের লক্ষ্যে কার্যক্রম গ্রহনের পূর্বে সম্ভাব্যতা যাচাইয়ের জন্য প্রকল্পটি গৃহন করা হয়েছে। এবং নিয়োগকৃত ফার্ম তাদের প্রাথমিক প্রতিবেদন প্রস্তুত করে কারিগরী কমিটির সভায় উপস্থাপন করবে।	বাংলাদেশ হাওর ও জলাভূমি উন্নয়ন অধিদপ্তর , নিয়োগকৃত পরামর্শক ফার্ম এর টীম	কারিগরি কমিটির মতামত নিয়ে পরামর্শক ফার্মের কাজের পরিমাপ করা হবে।	প্রকল্প অগ্রগতির প্রতিবেদন

সংযোজনী ৩: অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের/অধিদপ্তর/সংস্থা-এর নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের প্রত্যাশিত সহায়তা	প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পুরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
অন্যান্য	আই ডব্লিউ এম	পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের অগ্রগতির (৮ম) প্রতিবেদন তৈরীকৃত ও উপস্থাপনকৃত	মাঠপর্যায় থেকে গ্রহনযোগ্য তথ্য উপাত্ত সংগ্রহ	উভয় পক্ষ চুক্তিবদ্ধ	ফলাফল মাঠে প্রয়োগ করা সম্ভব না ও হতে পারে
অন্যান্য	আই ডব্লিউ এম	পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের অগ্রগতির (৯ম) প্রতিবেদন তৈরীকৃত ও উপস্থাপনকৃত	মাঠ পর্যায় থেকে গ্রহনযোগ্য তথ্য উপাত্ত সংগ্রহ করা	উভয়পক্ষ চুক্তিবদ্ধ	ফলাফল মাঠে প্রয়োগ সম্ভবনাও হতে পারে
অন্যান্য	আই ডব্লিউ এম	পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন প্রস্তুতকৃত ও উপস্থাপনকৃত	স্থানীয় জনগনের মতামত গ্রহন ও প্রতিবেদন প্রস্তুত	উভয়পক্ষ চুক্তিবদ্ধ	মাঠ পর্যায়ে ফলাফল প্রয়োগ সম্ভব না ও হতে পারে
অন্যান্য	আই ডব্লিউ এম	পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক প্রকল্পের চূড়ান্ত প্রতিবেদন প্রস্তুতকৃত ও উপস্থাপনকৃত	জাতীয় কর্মশালায় অংশগ্রহনকৃত সংস্থা থেকে মতামত গ্রহন ও প্রতিবেদনে সন্নিবেশ করণ	উভয় পক্ষ চুক্তিবদ্ধ	ফলাফল মাঠ পর্যায়ে গ্রয়োগ সম্ভব নাও হতে পারে
অন্যান্য	পাসম সহ অন্যান্য ১৬টি মন্ত্রণালয়/বিভাগ	হাওর অঞ্চলে বিভিন্ন সংস্থা কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন প্রকল্প কার্যক্রম মূল্যায়নের জন্য সমন্বয়ন সভা অনুষ্ঠিত	যথাযথভাবে হাওর মহাপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	হাওর অঞ্চলের জনগনের সুষম উন্নয়ন	হাওর অঞ্চলের জনগন অনুন্নত থেকে যাবে
অন্যান্য	পরামর্শক ফার্ম	নিয়োগকৃত পরামর্শক ফার্মের সাথে চুক্তি সম্পাদিত ও প্রাথমিক অগ্রগতির প্রতিবেদন উপস্থাপনকৃত	চাহিত তথ্য সংগ্রহ, প্রতিবেদন প্রস্তুত ও উপস্থাপন	উভয়পক্ষ চুক্তিবদ্ধ	যথাযথভাবে প্রকল্প তৈরী সম্ভব হবে না
অন্যান্য	পাসম, বাহাজউঅ ও অন্যান্য অংশীজন	জলাভূমি সংরক্ষণ ও উন্নয়নে জনসচেতনতা বৃদ্ধি কার্যক্রম গৃহীত	সহযোগিতা ও অংশগ্রহন	দেশীয় সরকারী ও আন্তর্জাতিকভাবে গুরুত্বপূর্ন	জলাভূমি সংরক্ষণ ব্যাহত হবে
অন্যান্য	পরামর্শক ফার্ম	প্রকল্পের দ্বিতীয় অগ্রগতির প্রতিবেদন তৈরীকৃত ও উপস্থাপনকৃত	চাহিত তথ্য সংগ্রহ, প্রতিবেদন প্রস্তুত ও উপস্থাপন	উভয়পক্ষ চুক্তিবদ্ধ	যথাযথভাবে প্রকল্প তৈরী সম্ভব হবে না